

Zpráva proděkana pro rozvoj

ARCHIV PODKLADŮ
Zpráva proděkana pro
rozvoj

I. Mimořádně obtížné ekonomické podmínky činnosti Filozofické fakulty UK v roce 1999 rozvojový program nepochybně ovlivnily. Přesto se však podařilo klíčové kroky v jeho realizaci uskutečnit. Především došlo k dokončení úplné rekonstrukce Šporkova paláce, o níž fakulta po mnoho let usilovala. Rekonstrukce přinesla významné zlepšení prostorových podmínek fakulty (cca o 900 m čtverečních). Tři pracoviště fakulty (translatologie, amerikanistika a komparatistika) získaly důstojné podmínky pro svou pedagogickou a odbornou práci, celá fakultní veřejnost může využít vynikající podmínky pro pořádání mezinárodních vědeckých konferencí a symposií a studentům se nabízí využití počítačového sálu s 80 místy (po jeho dovybavení). Rekonstrukci Šporkova paláce nutno chápat jako společensky významný a svrchovaně kulturní čin, neboť míra její citlivosti k památkovému objektu snese ta nejpřísnější kritéria. Za pochopení a podporu záměru právě takto pojmut rekonstrukční projekt Šporkova paláce je třeba poděkovat jak vedení Univerzity Karlovy (prorektoru Wilhelmovi a kvestoru Kubíčkovvi), tak i investičnímu odboru MŠMT, jehož zástupce se také zúčastnil příslušných výběrových řízení. Vnitřní vybavení Šporkova paláce zajistila jednání s vedením Univerzity Karlovy (cca 8 milionů Kč) a v průběhu dvou let by měla fakulta nalézt prostředky (převážně zdoplnkové činnosti) a jejich kompenzaci ve prospěch UK.

Pokračovala rovněž příprava na využití nových prostorových možností, které UK získala v Jinonicích (objekty "U Kříže"). Fakulta akceptovala záměr prorektora Wilhelma budovat v Jinonicích univerzitní centrum sociálních věd. Proto se do tohoto moderně vybaveného areálu přemístí pracoviště sociální

práce, politologie, informatiky a knihovnictví a také výzkumná laboratoř sociologie. Tak bude obsazeno celkem 21 pracoven, čtyři místnosti budou sloužit jako studovny doktorandů a studentů a pro rozvrhové využití je k dispozici dostatek seminárních místností, poslucháren středního rozsahu a posluchárny s velkou kapacitou hodlá fakulta využívat zhruba z 20 %. Vzhledem k tomu, že na provozu celého komplexu v Jinonicích se fakulta bude podílet aliquotní částí (zhruba 30 %), bylo by krajně neekonomické a tudíž i nezodpovědné tyto kapacity plně nevyužívat. O výhodách a nevýhodách dislokace části fakulty v Jinonicích byl akademický senát i fakultní veřejnost informována. Poslední prohlídka areálu "U Kříže" se uskutečnila 12. ledna 2000. Z této prohlídky vyplynulo: Kolaudace objektu proběhne do konce ledna 2000, následné odstraňování kolaudačních závad a počátek stěhování je tak možné časově umístit do poloviny února a celkové zprovoznění areálu v Jinonicích je možné realisticky předpokládat od poloviny března 2000. Z toho vyplývá, že bude účelné výuku v letním semestru prozatím zahájit ve stávajícím prostorovém uspořádání.

Po přestěhování do Jinonic se uvolní v Celetné 13 a v Celetné 20 prostory, které po konzultaci spracovišti, jež jsou zde dislokovány, rozhodlo kolegium děkana využít převážně jako učebny a seminární učebny (místnosti č. 23, 25, 26, 27, v Celetné 13, místnosti č. 118, 138, 208, 211, 417, 423 v Celetné 20) a zbylé místnosti (č. 24 v Celetné 13 a č. 115, 210, 213, eventuálně 113, 114 v Celetné 20) jako pracovny. (Místnost č. 116 rozhodl děkan fakulty přidělit oboru finština.) Celkové dislokační rozhodnutí, jež bude provedeno v souladu s předem oznámenými kritérii, provede ovšem již nově ustavená dislokační komise a nový proděkan pro rozvoj její jistě bude konzultovat i s akademickým senátem FFUK, než děkan fakulty rozhodne.

Městská část Praha 15 nabídla fakultě k dalšímu využití celý objekt mateřské školky v Tesaříkově ulici (sídliště Košík).

Tuto nabídku je nutno komplexně posoudit. V každém případě se nabízí ještě lepší využití dosud pronajatých prostorů. Prozatím si zde zlepšují svou prostorovou situaci pracovníci z oborů germanistika a hudební věda.

II. Hospodářská situace Filozofické fakulty UK byla na jaře roku 1999 alarmující. Její příčiny artikulovala především hospodářská kontrola RUK, o níž požádal děkan, dále výsledky auditu hospodaření fakulty a rovněž vnitřní kontrolní kroky, jež řídil nový tajemník FFUK ing. Borovian, a právě na jejich základě byl "vnitřní dluh" FFUK stanoven na 23,5 milionů Kč. Úsporná opatření začal nový management uplatňovat neprodleně a komplexní program nápravy chyb v hospodaření a splnění požadavků kontrolní zprávy RUK a auditu přijalo kolegium děkana na svém výjezdním zasedání v červnu 1999 a předložilo jej akademickému senátu a následovně rektorovi RUK a jeho kolegiu. Kolegium rektora v září 1999 projednalo plnění požadavků kontroly a komplex úsporných opatření a vyslovilo snimi souhlas. V této době již výsledky hospodaření ukazovaly pozitivní trend. Vyplýval na jedné straně z plnění komplexního programu úspor, na druhé straně z vlastních aktivit v doplňkové činnosti. Úspory se týkaly zvláště oblasti mezd (13. plat, zákonné odvody) a také zastavení veškerých nákupů nábytku, materiálů atp. svýjmkou naléhavých havarijních případů. (Tuto oblast kontroloval tajemník fakulty.) Přínosem pro fakultu bylo nesporně využití grantových prostředků a výnosů zkursů ČŽV. Významný přínos v oblasti doplňkové činnosti, na jejíž řízení a iniciování se soustředil proděkan pro rozvoj, představovaly programy pro zahraniční studenty, LŠSS a Česká studia. Obrat dosáhl nejvyšší částky za poslední léta a v každé z jeho hlavních složek se pohybuje v řádu milionů korun. Soustředěné úsporné úsilí přineslo ovoce: z "vnitřního dluhu" 23,5 milionu zůstává pasium ve výši cca 1.700,000 – 800,000 Kč. Nové vedení fakulty se tak ujme funkce v relativně přijatelné situaci, která mu umožní, aby začalo s realizací svého programu. Hospodářský výsledek, kterého bylo dosaženo, je naplněním vnitřního slibu kolegia děkana, že od své práce

neodejde, aniž fakultu předá pokud možno v dobrém stavu a své vědomí odpovědnosti promítne do nápravy chyb kniž v ekonomické oblasti došlo. Jestliže se to nakonec de facto podařilo, patří za to dík doslova všem pracovníkům Filozofické fakulty UK, jichž se úsporný program v mzdové oblasti nesporně dotkl a původně ohlášený program "střediskového" způsobu odměňování musel být odložen. Zároveň platí, že mzdová "oběť" našla svůj pozitivní protipól, neboť ji z druhé poloviny doplnily rozsáhlé úspory a aktivity doplňkové činnosti.

Fakultní veřejnost chci v této souvislosti upozornit i na to, že ve všech přechodných letech, a rovněž v době, kdy děkan doc. Vrhel přebíral svou funkci, byly mzdy za prosinec předchozího roku vypláceny v lednu roku následujícího a to z dotace určené již na nový kalendářní rok. Tentokrát se toto pravidelné "opožďování" vyrovnalo a řádně zaplacené byly z prostředků roku 1999 jak prosincové mzdy, tak všechny zákonné odvody.

III. Oblast rozvoje FFUK je stěží možno objektivně posuzovat zkratkou časového horizontu. Obrazně (a zvláště při jednáních o poskytnutí účelových dotací téměř doslova) představuje "běh na dlouhou trať". Řady dlouhodobých a podle přesvědčení proděkana klíčových rozvojových cílů bylo za dobu jeho působení dosaženo. Především v oblasti zlepšení prostorových možností a nutných stavebně technických rekonstrukcí. V posledních šesti letech proběhly zvláště tyto rekonstrukce:

- rekonstrukce ústředního topení v hlavní budově, rekonstrukce rozvodů vody, kanalizace a zavedení vzduchotechniky,
- rekonstrukce pánských a dámských WC,
- celková rekonstrukce Šporkova paláce,
- celková rekonstrukce velké auly a místnosti č. 104,
- celková rekonstrukce poslucháren č. 200, 201, 209, 213,

300, 301, 310, 319, 421-422 (multimediální centrum).

Vedle toho došlo k úpravám a vybavení novým nábytkem v celé řadě místností v hlavní budově i v Celetné ulici (a také na Košíku). V Celetné ulici byla provedena i řada úprav na chodbách (příčky a kanceláře zchodeb). Úplný seznam všech těchto akcí, které řídil a prováděl jejich "dobrý duch" pan Jiřík, vedoucí správy budov, je až překvapivě rozsáhlý a nasvědčuje tomu, že v příštím období nebude počet podobných úprav tak naléhavý.

Z aktivit, které vedly k získání nových prostorových možností, je třeba uvést především účast na projektu centra sociálních věd v Jinonicích. FFUK se od samého počátku podílela na celkové artikulaci tohoto projektu. Dosáhla tak rozšíření prostor pro pracovny cca o 490 m čtverečních, získá 4 místnosti jako studovny pro doktorandy a studenty, využije fondy moderní specializované knihovny pro oblast sociálních věd a nejvíce nadějí vkládá do možnosti využívat moderně vybavené počítačové učebny (210 míst). Do vybavení fakulty výpočetní technikou (a rovněž moderní multimediální technikou pro výuku jazyků) byly v posledních letech značné prostředky. Tím spíše musíme docenit, že tentokrát získají studenti naší fakulty přístup k výpočetní technice, aniž by to vyžadovalo investiční prostředky z fakultou spravovaných zdrojů.

Součástí závěrečné zprávy proděkana pro rozvoj je i slib fakultní veřejnosti, že další rozvojové projekty, jež byly obsaženy již v generelu rozvoje FFUK, budou předány novému vedení, aby posloužily jeho rozvojovým představám. Ty se však mohou naplňovat za podmínky, že na fakultě bude působit naprosto věrohodný a všestranně kompetentní management. (Ekonomické problémy se projevíly po náhlém úmrtí vedoucího ekonomického oddělení pí Kódlové v prvním rozpočtu, který nepřipravovala, jak prokázala kontrola RUK.) Přeji svému nástupci, aby s takovýmto schopným a kompetentním týmem ku prospěchu FFUK pracoval.

prof. dr. Jan Kuklík, CSc.

proděkan pro rozvoj