RÁMEC PŘÍPRAVY
DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU UNIVERZITY KARLOVY 2016-2020

A. STRUKTURA DOKUMENTU

1. PREAMBULE

Preambule ukáže **návaznost na historické poslání a předchozí vývoj univerzity, předchozí dlouhodobý záměr** (2010-2015) a na společenský kontext působení UK, a to národní i mezinárodní.
Preambule dále popíše **poslání UK a** vytyčí **základní hodnoty,** na jejichž základě se bude UK vyvíjet ve střednědobém i dlouhodobém horizontu. Součástí této kapitoly bude též „výkladová" část, která stručně zahrne základní směřování Univerzity v oblastech hlavních činností i tématech transversálních (např. internacionalizace, zabezpečení kvality, rozvoj lidských zdrojů apod.).

2. VIZE

Tato kapitola bude věnovaná **dlouhodobým strategickým prioritám Univerzity Karlovy**, které ukotví základní, dlouhodobé **směřování univerzity v horizontu do roku 2025 (popř. 2030)**. Vize bude obsahovat pouze omezený počet priorit.

3. STRATEGICKÝ ZÁMĚR ROZVOJE UNIVERZITY KARLOVY PRO OBDOBÍ 2016-2020

Strategický záměr rozvoje UK pro léta 2016-2020 bude členěn na **tři klíčové části**:

- **První část** se zaměří na **rozvoj hlavních činností univerzity,** jež se odvíjejí od jejího poslání a role, tj.
  - **vzdělávat**,
  - **uskutečňovat vědeckou, výzkumnou činnost a další tvůrčí činnost** a
  - **podílet se na rozvoji společnosti** (**tzv. třetí role**, k níž náleží např. celoživotní vzdělávání či přenos poznatků a technologií).

- **Druhá část** se bude týkat **lidí, kteří tvoří společenství jménem Univerzita Karlova** (tj. zaměří se na strategii rozvoje akademické obce UK a v širším slova smyslu sociální podporu akademických, jakož i ostatních pracovníků a studentů) **a** bude se zabývat i **vztahem a působením UK vůči lidem vně tohoto společenství** (např. spolupráci se školami nižších stupňů vedoucí k získávání budoucích studentů i k práci s talenty, dále zacílí na posluchače programů celoživotního vzdělávání, absolventy či obecněji na působení směrem k širší veřejnosti).

- **Část třetí** se bude věnovat **zabezpečení činností UK** (tedy **infrastruktuře** v širším smyslu slova) a zahrne to, co není vhodné stratifikovat podle tří rolí univerzity přímo a co se netýká společenství UK, ale je nezbytným předpokladem pro činnost UK jako takové (jde např. o témata jako vnitřní správa UK, výstavba, obnova a rozvoj materiální základny, IT apod.).

Tyto tři části budou dále samostatně rozpracovány do hlavních priorit, z nichž řada prostupuje všemi oblastmi, **např. internacionalizace nebo zabezpečení kvality**.

Všechny tři klíčové části by měly být dále strukturovány, aby bylo zřejmé, odkud a kam v každé prioritě UK směřuje, jaké jsou její cíle a jak a v jakém časovém horizontu jich zamýšlí dosáhnout. Za tímto účelem budou členěny na:

- **popis současného stavu**, který zohlední mezinárodní i domácí kontext a vnitrouniverzitní situaci a naváže na Dlouhodobý záměr 2010-2015,

- **hlavní priority** (1,…, n) rozvoje UK pro následující období, jež zahrnou:
  - **dílčí cíle**, které budou odpovídat jednotlivým prioritám a které budou dále obsahovat:
    - **časový rozvrh** dosažení dílčích cílů (popř. i stanovení odpovědnosti za jejich dosažení/dosahování);
    - **indikátory** (kvalitativní, popř. kvantitativní), na jejichž základě bude možné sledovat aktuální stav realizace dané oblasti DZ a odpovědět na otázku, zda se UK podařilo dosáhnout dílčích cílů, které si vytyčila.
  - **nástroje**, jejichž prostřednictvím by měly být dílčí cíle realizovány.

Struktura DZ UK 2016-2020 by podle tohoto návrhu měla být:

1. PREAMBULE
2. VIZE
3. STRATEGICKÝ ZÁMĚR ROZVOJE UNIVERZITY KARLOVY PRO OBDOBÍ 2016-2020
3.1 HLAVNÍ ČINNOSTI UNIVERZITY KARLOVY
3.1.1 VZDĚLÁVACÍ ČINNOST popis současného stavu *priorita A:* – dílčí cíl o časový rozvrh o indikátory – dílčí cíl o časový rozvrh o indikátory – nástroje *priorita B:* – dílčí cíl o časový rozvrh o indikátory – dílčí cíl o časový rozvrh o indikátory – nástroje

priorita N…

3.1.2 VĚDECKÁ ČINNOST

popis současného stavu

priorita A:
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- nástroje

priorita B:
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- nástroje

priorita N…

3.1.3 TŘETÍ ROLE

popis současného stavu

priorita A:
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- nástroje

priorita B:
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- nástroje

priorita N…

3.2 SPOLEČENSTVÍ UK: LIDÉ NA UNIVERZITĚ I VNĚ

popis současného stavu

priorita A:
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- nástroje

priorita B:
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- nástroje

priorita N…

3.3 ZABEZPEČENÍ ČINNOSTÍ UK

popis současného stavu

priorita A:
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- nástroje

priorita B:
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- dílčí cíl
  - časový rozvrh
  - indikátory
- nástroje

priorita N…

B. POSTUP ZPRACOVÁNÍ DZ UK

aktivita	období
SCHVÁLENÍ RÁMCE PŘÍPRAVY DZ UK, INFORMOVÁNÍ UNIVERZITNÍ VEŘEJNOSTI Kolegium rektora projedná na zasedání 1. září 2014 *Rámec přípravy DZ UK.* Oddělení analýz a strategií RUK (dále OAS) materiál *dopracuje* podle připomínek. Následně bude schválený *Rámec přípravy* rozeslán jednotlivým fakultám, a to děkanům a předsedům Akademického senátu příslušné fakulty, dále ředitelům jednotlivých součástí, Vědecké radě a Akademickému senátu UK. *Zodpovídají*: rektor, kancléř	následně po KR 1. září 2014
USTAVENÍ PRACOVNÍ SKUPINY PRO PŘÍPRAVU DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU UK *Úkolem* Pracovní skupiny pro přípravu dlouhodobého záměru UK (dále PS DZ) bude nejprve zpracování výchozího rámce pro rozpracování DZ UK. V jeho hranicích připraví návrhy DZ UK od nulté verze až po verzi konečnou. Pracovní skupina bude garantem a hlavním zpracovatelem DZ UK na léta 2016-2020. *Předpokládané složení:* zástupci vedení UK, nominovaní experti z akademické obce UK se zkušenostmi vhodnými pro přípravu DZ UK i zastupující jednotlivé skupiny oborů a činností na UK, zástupci AS UK a VR UK. Pracovní skupině bude předsedat rektor UK, který jmenuje místopředsedu, aby ho zastupoval v případě nepřítomnosti. PS DZ by měla mít nejvýše 9-11 členů. *Pracovní skupinu jmenuje*: rektor *Sekretariát PS bude zabezpečovat:* OAS *Zodpovídá*: rektor	jmenování: září 2014 první zasedání: polovina října 2014.
PODKLAD 1 **PRO PRACOVNÍ SKUPINU PRO PŘÍPRAVU DZ UK:** **IDENTIFIKACE SOUBORU DLOUHODOBÝCH STRATEGICKÝCH PRIORIT UNIVERZITY KARLOVY DO ROKU 2025 (POPŘ. 2030)** *Cílem* je identifikace dlouhodobých rozvojových priorit Univerzity Karlovy, jejich stručná anotace, s vizí rozvoje UK do roku 2025 (popř. až do roku 2030). Počet dlouhodobých strategických priorit by neměl v konečném součtu překročit deset. *Návrhy:* členové KR dle svých oblastí, fakulty, dále mohou náměty podávat členové VR UK, AS UK i další členové akademické obce *Zodpovídají*: věcně příslušní prorektoři a členové KR, děkani fakult *Shromáždí a zpracuje:* OAS *Zodpovídá:* rektor, kancléř	zadání úkolu: KR dne 1. září 2014 zaslání návrhů strategických priorit: 17. října 2014 projednání na KR: polovina listopadu 2014

Projedná: KR *Využití:* Zásadní podklad pro PS DZ ke zpracování kapitoly *Vize.*	
PODKLAD 2 **PRO PRACOVNÍ SKUPINU PRO PŘÍPRAVU DZ UK:** **POPIS SOUČASNÉHO STAVU** *Cílem* je připravit popis současného stavu v klíčových částech DZ UK, a to ve vztahu k domácímu i mezinárodnímu prostředí. *Pro přípravu budou využity* tyto podklady: • existující, např. DZ 2011-2015, domácí i mezinárodní dokumenty a statistiky, vlastní hodnotící zpráva, výroční zprávy o činnosti UK a fakult, výsledky projektu KREDO na UK; • nově připravené, tj. materiály za daným účelem zpracované odbory RUK, dalšími součástmi, popř. i ve spolupráci s fakultami, např. formou pracovních setkání, s využitím projektu KREDO na UK. *Zpracuje:* OAS ve spolupráci zejména s věcně příslušnými odbory RUK *Projedná:* KR *Využití:* jeden z podkladů pro PS DZ pro rozpracování popisu současného stavu v jednotlivých kapitolách DZ UK. *Zodpovídá*: kancléř	září až polovina listopadu 2014 zaslání podkladů: konec září 2014 projednání na KR: polovina listopadu 2014
PODKLAD 3 **PRO PRACOVNÍ SKUPINU PRO PŘÍPRAVU DZ UK:** **IDENTIFIKACE ŠIRŠÍHO SOUBORU PRIORIT UK V KLÍČOVÝCH KAPITOLÁCH DZ UK 2016-2020** *Cílem* je identifikace hlavních priorit rozvoje UK pro léta 2016-2020 a dílčích cílů v těchto prioritách. Identifikace proběhne ve dvou liniích: • prorektoři a členové KR spolu s věcně příslušnými odbory RUK a dalšími součástmi navrhnou hlavní priority a dílčí cíle rozvoje UK pro příslušné období ve své oblasti, případně včetně stručného popisu aktuálního stavu v dané oblasti; • paralelně budou o návrh hlavních priorit a cílů rozvoje univerzity požádány fakulty (děkani a předsedové fakultních senátů) a členové VR UK a AS UK. *Návrhy:* členové KR dle svých oblastí, fakulty, dále mohou náměty podávat i členové VR UK, AS UK i další členové akademické obce *Zodpovídají*: věcně příslušní prorektoři a členové KR, děkani fakult *Shromáždí a zpracuje:* OAS *Zodpovídá:* rektor, kancléř *Projedná:* KR *Využití:* podklad pro PS DZ pro zpracování návrhu DZ UK 2016-2020.	zadání úkolu: KR dne 1. září 2014 zaslání návrhů strategických priorit: 17. října 2014 projednání na KR: polovina listopadu 2014

VYTVOŘENÍ RÁMCE PRO ROZPRACOVÁNÍ DZ *Cílem* je připravit závazný *Rámec pro rozpracování DZ UK*. Podklady 1, 2 a 3, které byly v předchozích dvou měsících připraveny a projednány KR dle výše popsaného harmonogramu, budou předloženy PS DZ na její zasedání v polovině října (listopadu) 2014. PS DZ tyto podklady bude diskutovat a na jejich základě vytvoří *Rámec*, který zahrne zejména: • základní představu o anotaci vize rozvoje UK v dlouhodobém horizontu (do roku 2025, popř. 2030); • základní představu o popisu současného stavu v každé ze tří částí DZ UK 2016-2020 • seznam hlavních priorit v klíčových oblastech pro léta 2016-2020. *Návrh*: PS DZ *Připraví k projednání*: OAS *Projedná*: KR *Využití:* v hranicích takto připraveného *Rámce* bude později detailně (dílčí cíle, harmonogram, indikátory, nástroje) rozpracován DZ UK na léta 2016-2020. *Zodpovídají*: rektor, místopředseda PS DZ, kancléř	projednání vytvořených podkladů: polovina listopadu 2014 vytvoření návrhu *Rámce*: polovina prosince 2014 projednání v KR: prosinec 2014
PŘÍPRAVA NULTÉHO NÁVRHU DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU UNIVERZITY KARLOVY PRO OBDOBÍ 2016-2020 *Cílem* je rozpracování stěžejní části DZ UK *„STRATEGICKÝ ZÁMĚR ROZVOJE UNIVERZITY KARLOVY PRO OBDOBÍ 2016-2020“* do podoby strategického dokumentu dle dohodnuté struktury. PS DZ v této fázi rozpracuje hlavní priority a cíle do dílčích cílů, spojí je s časovým rozvrhem, odpovědností a indikátory a identifikuje nástroje, jejichž pomocí budou jednotlivé priority dosahovány. Takto zpracovaný dokument zasadí do schváleného *Rámce* spolu s dříve odsouhlasenými kapitolami (*VIZE*, *POPIS SOUČASNÉHO STAVU*). Bude zpracován návrh *PREAMBULE.* *Návrh*: PS DZ *Připraví k projednání*: OAS *Projedná*: KR *Zodpovídají*: rektor, místopředseda PS DZ, kancléř	zpracování: leden 2015 projednání KR: první KR v únoru 2015

PŘÍPRAVA PRVNÍ VERZE NÁVRHU DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU UK 2016-2020 *Cílem* je na základě připomínek KR upravit nultou verzi návrhu DZ UK 2016-2020 do podoby, která bude postoupena k připomínkování předsedům jednotlivých komisí AS UK a samosprávným orgánům fakult (děkanům a předsedům fakultních AS) a následně projednána KR jako první návrh DZ UK 2016-2020. *Návrh*: PS DZ *Připraví k projednání*: OAS *Projedná*: KR *Zodpovídají*: rektor, místopředseda PS DZ, kancléř	zpracování: únor 2015 připomínkování: první polovina března 2015 projednání KR: konec března 2015
VÝJEZDNÍ ZASEDÁNÍ UK **PŘÍPRAVA DRUHÉ VERZE NÁVRHU DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU UK 2016-2020** Projednání návrhu DZ UK 2016-2020 na výjezdním zasedání rozšířeného Kolegia rektora, Akademického senátu UK a Vědecké rady UK. Na základě připomínek vzešlých z diskuse na výjezdním zasedání PS DZ připraví druhou verzi návrhu. V této verzi již bude provedena i jazyková korektura. *Návrh*: PS DZ *Připraví k projednání*: OAS, Odbor vnějších vztahů *Projedná*: KR *Zodpovídají:* rektor, místopředseda PS DZ, prorektor pro vnější vztahy, kancléř	výjezdní zasedání KR, AS, VR: polovina dubna 2015 předložení materiálu KR: začátek května 2015
PŘÍPRAVA DOKUMENTU PRO ZÁVĚREČNÉ SCHVÁLENÍ VĚDECKOU RADOU, SPRÁVNÍ RADOU A AKADEMICKÝM SENÁTEM UK, SCHVALOVACÍ PROCES *Cílem* je na základě připomínek KR upravit druhou verzi návrhu DZ UK 2016-2020 do finální podoby, která bude postoupena k závěrečnému projednávání a schválení VR UK, SR UK, AS UK. *Zodpovídají*: rektor, místopředseda PS DZ, prorektor pro vnější vztahy, kancléř	předložení materiálu AS, VR a SR: první dekáda května 2015