

Program proděkana pro projektové řízení a grantovou činnost

PhDr. Pavel Sitek, PhD.

Za hlavní cíle svého programu považuji vybudování funkčního systému projektového řízení, další zefektivnění a racionalizaci grantové agendy a všestranný rozvoj projektové činnosti na FF UK. S ohledem na obecně nízkou institucionální podporu vysokých škol v ČR je třeba průběžně a pohotově reagovat zajištěním aktivit v oblasti podpory účelové. Zároveň vzrůstá význam úspěchu v mezinárodních grantových soutěžích ve vztahu k hodnocení kvality instituce a vzniká tak neobyčejný tlak na rozsah a kvalitu projektové podpory. Proto je třeba předvídat a reagovat na připravované změny v oblasti VaVal a obecně na nepříznivé podmínky financování fakulty tak, aby docházelo:

- ke stálému posilování vzdělávacího, vědeckého a společenského postavení FF UK jak v národním, tak mezinárodním kontextu,
- k uchování a rozvoji tradice FF UK,
- ke zlepšení materiálně-technických podmínek FF UK a jejích pracovišť.

Uvedený hlavní cíl budu naplňovat skrze následující 4 body programu a na ně navázané konkrétní cíle. Body i cíle ilustruji na vybraných příkladech.

(1) Naplňování Dlouhodobého záměru FF UK a dalších koncepčních materiálů FF UK, UK a MŠMT v oblasti rozvoje projektové činnosti a vypracování systému projektového řízení.

Konkrétní cíle:

- Vypracovat systém, který monitoruje a vyhodnocuje možnosti FF UK v projektové oblasti (vhodnost či nevhodnost jistých grantových schémat, doplňkovost projektových a institucionálních prostředků v rámci investic, provozu, účelovosti vymezení zdrojů, úspor na kofinancování, atd.)
- Vytvořit grantový plán na dva roky, stanovit měřitelné cíle, opatření a konkrétní úkoly v oblasti projektového řízení a grantové činnosti.
- Zvýšit finanční zdroje plynoucí z grantové činnosti, a tím zlepšit materiálně-technické podmínky pro chod instituce.
- Propojovat strategický rozvoj FF UK s rozvojem ekonomickým a s rozvojem infrastruktury.
- Úzce spolupracovat na podpoře, rozvoji a koncepci vědecké a inovační činnosti a vytvořit soustředěnou podporu spolupráce se strategickými partnery.

Spolupráce:

proděkan pro vědu, proděkan pro infrastrukturu, proděkanka pro zahraničí

Příklad aktivit:

Na bázi široké spolupráce napříč fakultou probíhá práce na profilaci vědeckých a projektových center, momentálně pro potřebu přípravy projektů OP VVV, ale obecně i pro další projektovou a vědeckou činnost na FF UK. Součástí těchto aktivit je utváření sítě akademiků, kteří mohou koordinovat práce na kolektivních projektech, a tím jednak smysluplně rozložit grantovou zátěž dopadající na pracovníky fakulty (důsledek nepříznivého poměru institucionálních a účelových prostředků), jednak vylepšit finanční situaci FF UK a v neposlední řadě pak rozvinout spolupráci s klíčovými institucemi na poli financování a hodnocení VaVal. V současnosti takto probíhá jednání s AV ČR ohledně společného postupu v oblasti strategických regionů. Součástí této agendy je i prosazování způsobu financování vědy, který zohlední specifika humanitních a sociálních věd a povede ke zvýšení jejich finančního

zabezpečení a zlepšení materiálních podmínek. V této oblasti probíhají jednání týkající se uplatnění fakulty v rámci kreativního průmyslu a tzv. „digital humanities“.

(2) Koordinace zapojení fakulty do všech typů grantových projektů a zajištění jejich komplexní podpory.

Konkrétní cíle:

- Příprava a koordinace konkrétních projektů pro OP VVV, H2020, ERC včetně dalších tuzemských i zahraničních grantových schémat (HERA, Norské fondy, Kreativní Evropa, COST, Visegrád, atd.).
- Podpora projektové agendy zahrnující získávání relevantních informací, organizaci a koordinaci přípravy (individuální konzultace, kolektivní semináře, jazyková podpora, atd.)
- Prohlubování spolupráce s Evropským centrem a Centrem projektové podpory UK, s Technologickým centrem AV ČR a se zkušenými hodnotiteli a držiteli projektů, zvláště v oblasti náročných výzev typu ERC.
- Vytváření nástrojů pro mobilizaci a efektivní využití badatelského potenciálu fakulty v závislosti na grantových příležitostech a ve vztahu k měnícím se podmínkám VaVal. Podstatný je individuální přístup k akademikům podle jejich potřeb a možností.
- Jednání s představiteli UK, města i MŠMT, případně se soukromým sektorem o zajištění prostoru pro výukovou a grantovou činnost, zvláště existuje-li návaznost na projektovou podporu (např. otázky infrastruktury pro potřeby OP VVV).

Spolupráce:

proděkan pro vědu, proděkan pro infrastrukturu

Příklad aktivit:

V oblasti *Marie Skłodowska-Curie Action: Individual Fellowship* (MSCA IF) došlo k vytvoření systému fakultní podpory a ustavení konkrétní spolupráce s Technologickým centrem AV ČR. Byli nalezeni vhodní fakultní kandidáti pro MSCA IF, jimž byla poskytnuta všestranná podpora (specializované semináře, individuální práce na projektové žádosti). Byli nalezeni vhodní zahraniční kandidáti pro MSCA IF (jak skrze vedoucí ZS, tak informační kampaní v zahraničí). Tyto kroky je třeba opakovat každý rok (týká se i HERA, vybraných výzev do H2020, ERC, COST atd.).

(3) Zlepšování služeb grantového oddělení a rozvíjení jeho činnosti administrativní, koncepční a informační, a to v součinnosti s dalšími administrativními složkami děkanátu, UK a institucí zahraničních partnerů.

Konkrétní cíle:

- Zlepšit spolupráci jednotlivých složek děkanátu a vylepšit jejich funkčnost ve vztahu k projektové činnosti (jak ve vztahu k podávání projektů – např. v oblasti zahraničních grantů či grantů studentských, tak jejich administrace – např. v oblasti ročních vyúčtování atd.).
- Zajistit projektovou podporu pro chod oddělení děkanátu participujících na grantové agendě (EUPRO, Norské fondy, OP VVV apod.).
- Rozvíjet systém grantové evidence, jak pro potřeby administrativní, tak pro potřeby řešitelů.
- Projektová a jiná spolupráce s odpovídajícími odděleními UK a s odděleními institucí zahraničních partnerů při sdílení dobré praxe v oblasti projektové činnosti.

Spolupráce:

proděkan pro vědu, proděkanka pro zahraniční, proděkanka pro studium, proděkan pro informační zdroje

Příklad aktivit:

Nutnost zisku externích zdrojů a zvyšující se kompetitivnost grantových soutěží (zejména H2020) vedla u většiny evropských institucí k nárůstu grantové podpory, která se nemůže omezovat pouze na činnost administrativní, ale musí nabízet komplexní služby a vyvíjet koncepční práci. S ohledem na omezený objem příslušných prostředků a nedostatek zkušeností v oblasti je třeba stále usilovat o navázání spolupráce s úspěšnými zahraničními institucemi pro sdílení dobré praxe a přípravu společných projektů. V současnosti takto probíhá ve spolupráci s britským velvyslanectvím jednání s *Imperial College* v Londýně. Podobně je nyní započata všestranná spolupráce s univerzitami v Leuven a Bruselu na bázi vznikajících fakultních center.

(4) Podpora studentské vědy na FF UK a spolupráce při vytváření a organizaci fakultních akcí směřujících k rozvoji společenské funkce FF UK.

Konkrétní cíl:

- Zajištění efektivní podpory pro nadané a aktivní studující (Erasmus+ - Strategická partnerství, Norské fondy, apod.)
- Spolupráce se *Studentskou radou* a studentskými spolky na projektové činnosti
- Rozvoj systému vnitřních grantů a získávání dalších stipendií pro špičkové studenty (typu CEFRES atd.)
- Angažování se v aktivitách dotýkajících se společenských otázek, které přispívají k dalšímu rozvoji FF UK (*Týden diversity, Noc filosofie*, atd.)

Spolupráce:

proděkan pro vnější vztahy

Příklad aktivit:

Uprchlická krize je příkladem tématu, který si univerzita a fakulta vzaly za své a ujaly se ho jako celospolečenského problému, k jehož řešení můžeme aktivně přispět.